

Resumen de los Planes Plurianuales de los Bancos Multilaterales de Desarrollo en MARRUECOS

Noviembre
2018



Cámara Oficial de
Comercio, Industria y
Navegación de Santa
Cruz de Tenerife

Cámara
Santa Cruz de Tenerife

INDICE

1.	Introducción	4
2.	Políticas de Cooperación de Cada Organismo Multilateral	8
2.1.	Banco Mundial	9
2.1.1.	Estrategia en el País	9
2.1.2.	Programas/Proyectos Activos en el País	14
2.2.	Banco Africano de Desarrollo	18
2.2.1.	Estrategia en el País	18
2.2.2.	Programas/Proyectos Activos en el País	22
2.3.	EuropeAid	28
2.3.1.	Estrategia en el País	28
2.3.2.	Programas/Proyectos Activos en el País	29
2.4.	Marco Financiero Global	35
3.	Listado de Empresas Adjudicatarias en el País	36
3.1.	Listado de empresas registradas en Marruecos	37
3.2.	LISTADO DE EMPRESAS GANADORAS EN MARRUECOS	38

RESUMEN DE LOS PLANES PLURIANUALES DE LOS BANCOS MULTILATERALES DE DESARROLLO EN MARRUECOS

Realizado por:

Consultora para el Desarrollo Exterior Canario, S.L.U.

Cliente:

Cámara Oficial de Comercio Industria y Navegación de Santa Cruz de Tenerife

Fecha:

Noviembre 2018

Titulo	RESUMEN DE LOS PLANES PLURIANUALES DE LOS BANCOS MULTILATERALES DE DESARROLLO EN MARRUECOS			
Documento	INFORME PAIS – MARRUECOS – V1			
Autor	CODEXCA	Versión 1	08.11.2018	Versión para revisión por el Cliente
Autor				
Autor				

01

INTRODUCCIÓN

¿Qué son las licitaciones internacionales de los Bancos Multilaterales de Desarrollo (BMD)?

Los distintos Bancos Multilaterales de Desarrollo (BMD) tienen una gran relevancia en el sistema internacional de cooperación al desarrollo y todos ellos comparten un mismo objetivo común: crecimiento sostenible y lucha contra la pobreza y las desigualdades.

En general, los BMD conceden préstamos y/o donaciones a los países emergentes o en vías de desarrollo para financiar los distintos programas y proyectos de desarrollo que estos países pretendan acometer.

Para la implementación de estos programas y proyectos, los países beneficiarios deben realizar procedimientos de contratación pública que, en función de la cuantía, se derivan en procesos de adjudicación directa o en concursos públicos internacionales (también conocidos como licitaciones internacionales). Estas licitaciones internacionales pueden ser de prestación de servicios, para la realización de obras o para la adquisición de bienes o suministros.

Las empresas españolas pueden concurrir a estos concursos públicos internacionales ya que no se exige la pertenencia de los licitadores a la nacionalidad del país prestatario, basta con proceder de alguno de los países que forman parte del BMD financiador. Sin embargo, en algunos casos, dependiendo de los importes y la modalidad de licitación, sólo se pueden presentar proveedores nacionales.

La principal ventaja de las licitaciones internacionales es que permite a las empresas españolas desarrollar proyectos en países en vías de desarrollo apoyándose en la seguridad que ofrece los BMD.

¿Cómo se definen las estrategias de los BMD en el Reino de Marruecos?

Con el objeto de aumentar el impacto de la ayuda prestada, los distintos BMD elaboran planes plurianuales de ayuda para cada país beneficiario en donde se determina los sectores prioritarios, la cuantía y la composición del apoyo financiero y técnico ofrecido al país durante un marco temporal concreto.

Estos planes plurianuales de ayuda reciben distintos nombres en función del BMD. Así, los más relevantes son:

- Country Strategy Paper, del AFDB
- Country Strategy Paper, del WB
- Programa Indicativo Nacional, de EuropeAid
- Estrategia del Banco con el País (EBD), del BID

Los distintos BMD elaboran sus respectivos planes plurianuales de ayuda en base a las demandas del país beneficiario. Por lo que, en la definición de estos planes se toma como punto de partida la visión a largo plazo del propio país en materia de desarrollo.

En el caso de Marruecos, todos los BMD han considerado el **Programa de Gobierno** elaborado por el Reino de Marruecos.

Finalmente, los BMD validan sus planes plurianuales de ayuda a lo largo de reuniones mantenidas con funcionarios gubernamentales, en consulta con autoridades del país, organizaciones de la sociedad civil, asociados en el ámbito del desarrollo y otras partes interesadas.

¿Cuál es el objetivo de este documento?

El objeto de este documento es identificar las principales oportunidades en Marruecos que los BMD ofrecen para las empresas Canarias a través de los concursos públicos internacionales. Para ello, este documento consta de:

- Un resumen de las prioridades de actuación que cada Bancos Multilaterales de Desarrollo (BMD) ha definido a fecha de hoy, dónde se consideran los sectores prioritarios, la cuantía y composición de la ayuda al país;
- Un Resumen del marco financiero;
- Los Programas/Proyectos activos en cada país. En este apartado se presenta un resumen de las estadísticas generales y la Cartera de Proyectos Activos por sectores prioritarios;
- Un listado de empresas adjudicatarias en el país.

En definitiva, Marruecos en colaboración con los diferentes BMD decide donde se destinará la ayuda recibida o los préstamos aprobados quedando reflejado en los Planes Plurianuales de Desarrollo de los distintos BMD.

¿Cuál ha sido la metodología de trabajo para elaborar el documento?

Dado que cada organismo multilateral tiene una metodología de trabajo distinta y por tanto, la información que presentan es diversa, el Equipo Consultor, para homogenizarla ha establecido los siguientes criterios:

1. En los datos financieros que se entregan, especialmente los relacionados con los importes de los programas/proyectos, sólo se han tenido en cuenta las aportaciones directas de los organismos multilaterales, por lo cual, en algunos casos puede haber una aportación adicional de la contraparte nacional.
2. En relación a los sectores prioritarios, teniendo en cuenta que la clasificación por institución es diferente, para facilitar el análisis comparativo entre los diferentes Bancos Multilaterales de Desarrollo se han agrupado de la siguiente forma:

CÓDIGO	SECTOR
1	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y GOBERNANZA
2	AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL
3	AGUA Y SANEAMIENTO
4	CIENCIA Y TECNOLOGÍA
5	COMERCIO, EMPRESAS PRIVADAS Y DESARROLLO DE PYMES
6	DESARROLLO Y VIVIENDA URBANOS
7	ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS
8	EDUCACIÓN
9	ENERGÍA
10	GÉNERO
11	INDUSTRIA
12	INTEGRACIÓN REGIONAL
13	INVERSIÓN SOCIAL
14	JUSTICIA
15	MEDIO AMBIENTE Y DESASTRES NATURALES
16	MERCADOS FINANCIEROS
17	PAZ Y SEGURIDAD
18	PESCA
19	SALUD
20	SEGURIDAD ALIMENTARIA
21	TRANSPORTE
22	TURISMO
23	MISCELÁNEO
24	OTROS

3. Respecto a la información que se presenta en el apartado de la cartera de proyectos en los diferentes organismos multilaterales, se han tenido en cuenta en la mayoría de los casos, aquellos que fueron aprobados a partir del año 2016 y cuyo importe supera el millón de US\$ o bien, el millón de euros y que están en etapa de implementación, aprobados o en ejecución (activos).

02

POLÍTICAS DE COOPERACIÓN DE CADA ORGANISMO MULTILATERAL

2.1. BANCO MUNDIAL

2.1.1. Estrategia en el País

El Banco Mundial (BM) tiene un Plan Plurianual de Ayuda al Desarrollo en Marruecos para el periodo 2014-2017 (que ha sido extendido) denominado “**Country Partnership Strategy**” (CPS) donde se definen las prioridades de desarrollo sobre las cuales el Banco Mundial incide especialmente en su cooperación con el Reino de Marruecos, alineándose con el Programa de Gobierno establecido por el gobierno marroquí para el periodo 2012-2016, y en especial con tres de sus pilares. El CPS establece, por tanto, el nivel y tipo de apoyo que moviliza en beneficio del país en aquellos ámbitos en los que el BM tenga experiencia y pueda aportar un valor añadido a las acciones del Gobierno.

El mencionado CPS se ha subdividido en 3 pilares o líneas estratégicas:

2.1.1.A Prioridades



Estas líneas estratégicas han sido establecidas tras la evaluación de los resultados obtenidos en el anterior CPS, siendo las lecciones aprendidas las que han sustentado el diseño de la planificación de las actuaciones para los años 2014 a 2017. Cada una de las tres líneas estratégicas del CPS 2014-2017 aspira a conseguir un número de resultados concretos que se obtendrán mediante la implementación de diversos programas y proyectos de los que derivan, a su vez, las licitaciones puestas en marcha en el país:

PILAR 1: PROMOVER EL CRECIMIENTO INCLUSIVO Y COMPETITIVO

La razón de ser de este primer pilar es apoyar al Gobierno de Marruecos en sus esfuerzos por lograr una economía más competitiva en la que los beneficios del crecimiento se compartan entre todos. Por ello el Banco Mundial apoya, en el marco de su colaboración con el Reino de Marruecos, políticas e intervenciones que promuevan la inversión en sectores competitivos de cara a acelerar el potencial de crecimiento del país para, a su vez, reducir la pobreza y reforzar el clima de negocios y el sector financiero marroquí. Asimismo, se resalta la necesidad de velar por la inclusión de los jóvenes, mujeres y de la población rural en la economía a la vez que se fomenta un papel más relevante del sector privado.

Los resultados concretos que se espera obtener son los siguientes:

- **Mejorar el ambiente de negocios con un marco de mayor apoyo institucional para la entrada de negocios, la facilitación del comercio y el desarrollo de las PYMES.** El BM espera contribuir así a crear trabajos y potenciar la prosperidad. Para ello los esfuerzos se centrarán, a grandes rasgos, en la contratación de asistencias técnicas en materia económica, en potenciar el comercio e integración con la UE, en el sector del transporte y la logística, en el diseño de proyectos de financiación para PYMES y otros programas o en potenciar su participación en contratos públicos.
- **Mejorar el acceso a la financiación, especialmente en los hogares con bajos ingresos, micro, pequeñas y empresas de reciente creación, y jóvenes y mujeres.** Se contribuirá a crear un mayor número de oportunidades para los jóvenes emprendedores y se fomentará la prosperidad compartida. El BM logrará esto a través de favorecer la financiación de las microempresas y las PYMES mediante herramientas de financiación sofisticadas que a su vez desarrollarán los capitales.
- **Aumentar la productividad y valorización del sector de la agroalimentación.** De esta forma aumentarán los ingresos de los agricultores, promoviendo así la prosperidad y la reducción de la pobreza en áreas rurales. El BM seguirá apoyando el Plan Maroc Vert (PMV), que busca incrementar el valor añadido del sector e incluir a los pequeños agricultores en los mercados doméstico e internacional.
- **Aprovechar mejor el potencial socioeconómico del desarrollo rural integrado y del turismo.** Se aspira a crear nuevas oportunidades económicas en agricultura (especialmente para las mujeres), potenciar la descentralización de las decisiones en materia de distribución de recursos, reforzar las capacidades de las “*communes rurales*”, profundizar el proceso de transferencia de responsabilidades a las asociaciones y organizaciones de desarrollo locales y, finalmente, implementar un proyecto de desarrollo del turismo.
- **Mejorar la fiabilidad del suministro de electricidad.** Para asegurar que las empresas puedan operar ininterrumpidamente, el BM apoyará los proyectos de la Oficina Nacional del Agua y la Electricidad para reforzar la red de transmisión eléctrica así como las actividades para el desarrollo de las energías renovables.
- **Adecuar las habilidades adquiridas a través de la educación superior o el entrenamiento vocacional con las necesidades del mercado de trabajo.** El BM quiere fomentar la creación de empleo para jóvenes; para ello, basará su actuación en diversas iniciativas que buscan para potenciar las habilidades, el espíritu emprendedor y las actividades de generación de ingresos.
- **Mejorar tanto el acceso como la efectividad de los programas de protección social, especialmente para los jóvenes.** El BM continuará apoyando los programas para los jóvenes desempleados, fomentará la creación de un

marco regulatorio más favorable en materia de regulación laboral, tributaria y salarial y continuará asesorando al gobierno en materia de subvenciones y sistema de protección social.

PILAR 2: CONSTRUIR UN FUTURO SOSTENIBLE Y CON RESILIENCIA

En este aspecto, el Banco Mundial apoyará al Gobierno en sus esfuerzos por incrementar la eficiencia y sostenibilidad en el uso de los recursos naturales y por mitigar la vulnerabilidad de la economía ante los desastres naturales. Para ello, se fomentarán las políticas y medidas que promuevan una gestión de los recursos naturales que sostenga el crecimiento de sectores clave, una utilización y producción de la energía más racional, un mayor uso de las energías renovables, la eficiencia de los recursos y la mitigación de los desastres naturales y los efectos del cambio climático.

Los resultados que se espera obtener son los siguientes:

- **Fortalecimiento de la gestión del suelo, costero y los recursos hídricos.** El BM apoyará al Gobierno, a través de varios proyectos, en la promoción de la descontaminación industrial, mejora de la gestión del suelo y de mayor integración costera, técnicas adaptadas de agricultura, tratamiento y reutilización de aguas pesadas, desalinización y saneamiento, etc... así como en el análisis del impacto del cambio climático y en la reforma del sector minero.
- **Aumento de la generación de energías renovables y fomento de la eficiencia energética.** El BM apoyará a la Agencia Marroquí de Energía Solar en la implementación de su estrategia a través del desarrollo de las plantas solares Noor II y III, del apoyo al establecimiento de un sistema nacional para medir y gestionar las emisiones de gases de efecto invernadero en diversos sectores y del refuerzo de las oportunidades colaboración en el Magreb y con la UE. Asimismo, asistirá al Gobierno para que sea capaz de lidiar con la inestabilidad de la red energética a través de la energía solar y eólica así como en el desarrollo de políticas e inversiones que promuevan una reducción del consumo eléctrico durante los picos de demanda energética, entre otros.
- **Mejora de la integración de los mecanismos de prevención y mitigación frente a desastres naturales.** El BM apoyará los esfuerzos del país para consolidar, modernizar y profundizar las actividades de prevención y mitigación de riesgos a través de una estrategia y un programa integrados de gestión de riesgos.

PILAR 3: FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA Y LAS INSTITUCIONES PARA MEJORAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS A TODOS LOS CIUDADANOS

En relación a esta materia, el Banco Mundial se centrará en el apoyo de políticas e intervenciones que promuevan un marco de gobierno más abierto e inclusivo, una gestión de los recursos públicos más transparente y responsable, y una provisión de servicios básicos y de calidad que sea equitativa para todos los marroquíes.

Los resultados que se espera obtener son los siguientes:

- **Un marco de apoyo más abierto e inclusivo a través de derechos efectivos para el acceso a la información y las peticiones al Gobierno por parte de la ciudadanía.** El BM fomentará las actividades que contribuyan a que los ciudadanos participen en la planificación, organización, gestión y control de los servicios públicos. El Banco apoya varios proyectos legislativos relacionados con las solicitudes públicas, la consultación pública y el acceso a la información así como con iniciativas de e-gobierno.
- **Facilitar una gestión de los recursos públicos más transparente y responsable a través de una reforma del presupuesto y las adquisiciones.** El Banco participará en la modernización de la gestión de las finanzas locales y las relaciones fiscales intergubernamentales. Esto conlleva una revisión del sistema de transferencias financieras a los gobiernos locales con miras a reforzar el marco legal, hacer las reglas más transparentes y mejorar el impacto

de las transferencias. En paralelo mientras se reforzarán los sistemas de información de gestión financiera gracias a la extensión del sistema de gestión de gastos a los municipios.

- **Mejorar la capacidad para planificar, gestionar y evaluar los servicios prestados, especialmente a nivel local.** Se desea, entre otras cosas: (i) apoyar el refuerzo de los servicios de sectores específicos como el tratamiento de los desechos o el transporte; (ii) potenciar las capacidades de los gobiernos locales, (iii) continuar apoyando el Plan de Emergencia en educación así como la mejora del acceso a los servicios sanitarios básicos a través de un Programa del Sector Sanitario, (iv) realizar una encuesta de seguimiento del gasto público en salud y una revisión del mismo. Además, también se apoyará la agenda de gobierno online, asegurando que los datos, infraestructuras y servicios son correctamente utilizados.
- **Incrementar el acceso a servicios básicos (agua, saneamiento, transporte, telecomunicaciones, salud y educación).** De cara a promover un mayor despliegue de infraestructuras en zonas rurales, el BM proporcionará asistencia técnica para la formulación de políticas y regulaciones y para el apoyo de las alianzas público-privadas para catalizar una mayor inversión privada, especialmente en materia de agroindustria, comercio y plataformas de venta para los agricultores.

2.1.1.B Marco Financiero

La Estrategia de Asociación del País (CPS) establece la ayuda financiera que estaba prevista para Marruecos entre el 2014 y el 2017. No obstante, el presupuesto final es el que aparece en el informe de progreso del 2016, en el que se establece una inversión de gasto total de 4.301,1 millones de USD entre 2014 y 2017.

	Programas	2014	2015	2016	2017 estimado	Total
		Millón US\$	Millón US\$	Millón US\$	Millón US\$	Millón US\$
Inversión para el desarrollo de políticas	Transparencia y Responsabilidad	200		200		2.180
	Crecimiento Sostenible Inclusivo	300		300		
	Mercado de capitales y Financiación de PYMES	300			450	
	Competitividad Económica		200			
	Desechos sólidos		130			
	Habilidades y Empleo		100			
Inversión para los programas de resultados	Modernización del sector sanitario		100			800
	Transporte Urbano			200		
	Gestión Integrada de riesgos			200		
	Oportunidades de inversión para los jóvenes				50	
	Descentralización y programa de apoyo municipal				250	
Inversión para los proyectos de Inversión	Apoyo de ONEE	40.5				1.321,1
	Carreteras rurales II	96.6				
	Suministro rural de agua	159				
	Noor CSP 2-3		400			
	Energía limpia y eficiente		125			
	Modernización de la irrigación a larga escala			150		
	Mejora del servicio de la Seguridad Social				100	
	Apoyo a la educación				200	
	Programas piloto para la financiación equitativa de las PYMES				50	
Total		1.096,1	1.055	1.050	1.100	4.301,1

Tabla 1. Presupuesto de Ayuda para Marruecos del Banco Mundial para 2014-2017 [Fuente: Informe de Progreso de CPS, mayo de 2016]

Como se podrá ver en detalle en el siguiente apartado, algunos de los proyectos siguen activos, a pesar de que el periodo de ejecución de la estrategia del BM en el país ya haya finalizado. El valor de estos proyectos aún en ejecución suma un total de 850 millones de US\$.

2.1.2. Programas/Proyectos Activos en el País

2.1.2.A Estadísticas Generales

A continuación, se reflejan los proyectos financiados por el BM que están en activo y superan el millón de US\$. Se constata que, de los 850 millones de US\$ de **proyectos activos**, un 70,5% está distribuido equitativamente en proyectos de Agricultura y desarrollo rural, Medio ambiente y desastres naturales y proyectos de diversos sectores; un 23,6% se distribuye a partes iguales en un proyecto de Energía y otro de Inversión social; y el 5,9% restante del montante total va destinado a financiar actuaciones relacionadas con el Comercio, las empresas privadas y desarrollo de PYMES.

Proyecto		Sector	Presupuesto (en USD)
Strengthening Agri-Food Value Chains	P158346	AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL	200.000.000
Financing Innovative Startups and Small and Medium Enterprises Project	P150928	COMERCIO, EMPRESAS PRIVADAS Y DESARROLLO DE PYMES	50.000.000
Morocco - Noor Solar Power Project Additional Financing	P164288	ENERGÍA	100.000.000
Identity and Targeting for Social Protection Project	P155198	INVERSIÓN SOCIAL	100.000.000
Integrated Disaster Risk Management and Resilience Program	P144539	MEDIO AMBIENTE Y DESASTRES NATURALES	200.000.000
Casablanca Municipal Support Program	P149995	MISCELÁNEO	200.000.000

2.1.2.B Cartera de Proyectos

2.1.2.B.A Agricultura y Desarrollo Rural

Proyecto: P158346	Strengthening Agri-Food Value Chains	AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL
Presupuesto	200 millones (US\$)	
Periodo Ejecución	Diciembre 2017 – Septiembre 2023	
Organismo Responsable:	The Ministry of Agriculture, Maritime Fisheries, Rural Development, Water and Forests (MAPMDREF)	
Resumen del Proyecto	El objetivo es aumentar el volumen de productos de valor añadido comercializados en cadenas de valor agroalimentarias en el área del programa. De esta forma se mejora la integración de los productores y empresas agroalimentarias pequeñas y medianas y se refuerza la resiliencia y sostenibilidad de las cadenas de valor seleccionadas (aceitunas y cítricos). Para ello se quiere conseguir: - Mayor eficiencia e integración del mercado – reforzar de la capacidad de las organizaciones interprofesionales; incrementar el acceso de las PYMES y productores a los instrumentos de integración vertical y horizontal; mejorar la infraestructura de mercado así como su gestión; y desarrollar sistemas de información sobre agricultura. - Mayor valor añadido de los productos agroalimentarios – permitir la implementación de la ley de seguridad alimentaria y de las regulaciones; promover estándares de calidad y sistemas de certificación; mejorar el acceso a los servicios de desarrollo empresarial para los pequeños y medianos productores y empresas así como su disposición para acceder a financiación e inversiones; y financiar la innovación.	
Más Información	http://documentos.bancomundial.org/curated/es/412051519753962894/pdf/121787-Program-Documents-P158346.pdf	

2.1.2.B.B Comercio, empresas privadas y desarrollo de PYMES

Proyecto: P150928	Financing Innovative Startups and Small and Medium Enterprises Project	COMERCIO, EMPRESAS PRIVADAS Y DESARROLLO DE PYMES
Presupuesto	50 millones (US\$)	
Periodo Ejecución	Marzo 2017 – Diciembre 2023	
Organismo Responsable:	La Caisse Centrale de Garantie	
Resumen del Proyecto	Su razón de ser es facilitar la equidad financiera para las “startups” innovadoras así como para las PYMES. Para ello el proyecto cuenta con tres componentes: - Un programa de financiación enfocado a tres categorías de financiación: <i>angel/seed</i>, <i>early-stage</i>, y <i>VC stage</i>. - Ecosistema de apoyo, para apoyar a las organizaciones del ecosistema empresarial en la estimulación de nuevas iniciativas de innovación. - Gestión, coordinación y monitorización del propio proyecto.	
Más Información	http://documentos.bancomundial.org/curated/es/805641489370466662/pdf/Morocco-Financing-Innovative-Startups-PAD1362-02222017.pdf	

2.1.2.B.C Energía

Proyecto : P164288	Morocco - Noor Solar Power Project Additional Financing	ENERGÍA
Presupuesto	100 millones (US\$)	
Periodo Ejecución	Junio 2018 – No disponible	
Organismo Responsable:	No determinado	
Resumen del Proyecto	Este proyecto nace para apoyar el desarrollo y la implementación de un proyecto anterior relacionado con la misma temática (P131256). Por ello, su objetivo es incrementar la capacidad (en megavatios) y la producción eléctrica (en megavatios por hora), especialmente en los picos horarios, de la planta eléctrica de Noor-Ouarzazate. En concreto, los esfuerzos se concentrarán en desarrollar el proyecto “Noor-Midelt Solar Power” y habrá tres componentes, los dos primeros heredados del proyecto inicial y un tercer componente nuevo: • Financiación de la inversión inicial para el desarrollo de la planta • Mecanismo de mitigación de los costes • Construcción de las plantas eléctricas de Noor-Midelt	
Más Información	http://documentos.bancomundial.org/curated/es/138481528687821561/pdf/Morocco-Noor-AF-project-paper-P164288-May17-clean-05212018.pdf	

2.1.2.B.D Inversión Social

Proyecto P155198 :	Identity and Targeting for Social Protection Project	INVERSIÓN SOCIAL
Presupuesto	100 millones (US\$)	
Periodo Ejecución	Marzo 2017 – Diciembre 2021	
Organismo Responsable:	Ministry of Interior	
Resumen del Proyecto	El proyecto aspira a aumentar la cobertura de un único número de identificación para la población marroquí y los residentes extranjeros así como a mejorar la red de seguridad social. Por ello tiene tres componentes distintas: • Diseño y Desarrollo de un Registro Nacional de Población con un único Número de Identificación Nacional y con el establecimiento de una Agencia de Identidad Nacional - adquisición de hardware y softwares, verificación de la fiabilidad de los datos y carga inicial de los mismos para el establecimiento de un único número de identificación, actualización de los sistemas de información que alimentarán el Registro, preparación del marco legal, creación de la capacidad institucional para implementar el sistema. • Diseño y Desarrollo de un Registro Social – evaluación y revisión de los manuales operacionales del registro social, desarrollo de nuevos procedimientos para el registro de los hogares, diseño y desarrollo del sistema (incluyendo adquisición de hardware y software), actualización técnica de los sistemas de información que usarán el registro como base, recolección de datos y registro de hogares, asesoramiento de la calidad de los datos y del sistema, preparación del marco legal, preparación e implementación de campañas de comunicación y captación (incluye el desarrollo de un procedimiento de quejas), creación de la capacidad institucional para implementar el registro. • Gestión, capacitación, monitorización y evaluación del proyecto. – incluye auditorías y servicios de asesoramiento	
Más Información	http://documentos.bancomundial.org/curated/es/298251489370445157/pdf/PAD-MA-Identity-Targeting-for-SP-P155198-Feb-15-2017-RVP-Approved-Revised-02212017.pdf	

2.1.2.B.E Medio Ambiente y desastres naturales

Proyecto P144539:	Integrated Disaster Risk Management and Resilience Program	MEDIO AMBIENTE Y DESASTRES NATURALES
Presupuesto	200 millones (US\$)	
Periodo Ejecución	Abril 2016 – Diciembre 2021	
Organismo Responsable:	Ministry of Interior	
Resumen del Proyecto	Pretende mejorar el marco institucional para financiar actividades de reducción de riesgos de desastres y reforzar la resiliencia financiera frente a desastres naturales de la población afectada. Las actividades específicas del programa serán: • La promoción de la reforma y la capacitación institucional, entre las que se encuentra el desarrollo de una estrategia nacional integrada de gestión de riesgos y de resiliencia • La ampliación de las inversiones en medidas estructurales y no estructurales de reducción de riesgos y la selección transparente, estratégica y eficiente de estas inversiones. • La protección de las poblaciones vulnerables y de los activos económicos a través de la creación de un seguro y de una red de seguridad financiera ante las catástrofes.	
Más Información	http://documentos.bancomundial.org/curated/es/854461467993509113/pdf/104208-PAD-P144539-R2016-0057-1-Box394877B-OUO-9.pdf	

2.1.2.B.F Misceláneo

Proyecto P149995:	Casablanca Municipal Support Program	MISCELÁNEO
Presupuesto	200 millones (US\$)	
Periodo Ejecución	Diciembre 2017 – Septiembre 2022	
Organismo Responsable:	Municipality of Casablanca	
Resumen del Proyecto	Se busca incrementar la capacidad de inversión del municipio de Casablanca, mejorar su clima de negocios y fomentar el acceso a los servicios básicos. Para ello se: • Modernizarán los sistema de gestión financiera públicos • Identificarán y desarrollarán transacciones de alianzas público-privadas (APP) • Aumentarán las redes de suministro de agua, saneamiento y electricidad • Mejorarán las calles de forma completa • Mejorarán las plataforma de gestión del contacto con los ciudadanos • Reemplazarán los procesos administrativos para la expedición de aprobaciones de planes urbanos and licencias empresariales	
Más Información	http://documentos.bancomundial.org/curated/es/853931513393227588/pdf/Morocco-Casablanca-P4R-121432-MA-PAD-11222017.pdf	

2.2. BANCO AFRICANO DE DESARROLLO

2.2.1. Estrategia en el País

2.2.1.A Prioridades

El Banco Africano de Desarrollo (AfDB) ha elaborado un documento, el **Country Strategy Paper**” (CSP), donde se definen las prioridades de desarrollo sobre las cuales el Banco incidirá especialmente en su cooperación con el Reino de Marruecos entre 2017 y 2021.

El objetivo de la estrategia es apoyar al país en la transformación de su economía y en el refuerzo de su capacidad de recuperación a través de acciones de apoyo dirigidas al sector privado y hacia la reducción del empleo relacionado con las disparidades de edad y género. Las áreas de acción han sido escogidas tras la realización de un análisis exhaustivo y de forma que sean coherente con las cinco prioridades del Banco¹ y aquellas del Gobierno del Reino de Marruecos.

Dos son los pilares de la Estrategia:

¹ Iluminar e impulsar la energía en África, Alimentar África, Industrializar África, Integrar África y Mejorar la calidad de vida de los africanos; son las cinco prioridades del Banco para el periodo 2013-2022.



Estos son los resultados esperados en el marco de cada uno de los pilares:

PILAR 1: PROMOVER LA INDUSTRIALIZACIÓN SOSTENIBLE A TRAVÉS DE LAS PYMES Y LA EXPORTACIÓN

Bajo este pilar, las actividades del Banco estarán enfocadas a apoyar el desarrollo sostenible del tejido industrial marroquí mediante la eliminación de los elementos que obstaculizan el desarrollo de las PYMES y del sector de la exportación (especialmente en relación a los agro-negocios y el comercio internacional) así como mediante el fomento del desarrollo de las energías renovables (que de por sí es un subsector industrial estratégico para el país). Varios son los resultados esperados en este sentido:

- **Elevar la cuota de la industria.** El rol del Banco consistirá en apoyar a las autoridades en su deseo de subir 10 puestos en el ranking anual del *Doing Business* e incrementar la inversión extranjera directa (IED) en un 25% antes del 2021. Para ello, el Banco complementará los programas de reforma como el Programa para Acelerar la Industrialización a través de las PYMES y las Exportaciones o el Fondo para el Desarrollo de la Agro-Industria, entre otros proyectos. No obstante, su participación también se centrará en desarrollar la infraestructura necesaria para acelerar la industrialización gracias a la reducción de los costes de transporte desde el interior hacia las zonas de exportación gracias al desarrollo de (i) infraestructura portuaria con alto impacto en la IED y un efecto dominó en las PYMES; (ii) plataformas logísticas para unidades de exportación; y (iii) la infraestructura para conectar las plataformas logísticas de las áreas de producción.
- **Mejorar la competitividad industrial a través de la potenciación de la resiliencia de un suministro energético sostenible.** El objetivo a lograr es que en 2020 un 42% de la energía generada provenga de fuentes renovables y que este porcentaje se eleve hasta el 52% en 2030. Los proyectos que lograrán este resultado son los de Noor-Midelt y Noor-Tata, de energía solar, y el de Integración de Energía Renovable en la red, que se espera que lleguen a cubrir un 8% de la demanda energética anual y potenciar el desarrollo de nuevos subsectores industriales con una tasa de integración industrial local del 40%.

PILAR 2: MEJORAR LAS CONDICIONES DE VIDA A TRAVÉS DE EMPLEOS PARA MUJERES Y JÓVENES Y EN LAS ZONAS RURALES

Bajo este pilar, la intervención del Banco se centrará en reducir el desempleo entre los jóvenes y las mujeres, mejorando la calidad del mismo y su sostenibilidad en zonas rurales. Las acciones bancarias contribuirán al desarrollo armonioso y sostenible de Marruecos, asegurando que toda la población esté involucrada en el desarrollo económico y disfrute de los beneficios del pilar 1. Dos son los resultados que se espera obtener:

- **Mejorar el acceso al empleo de las mujeres y la juventud.** Con los Programas para el Apoyo a la Empleabilidad de los Jóvenes y las Mujeres y del Empleo (fases I y II), se incrementará al menos en un 10% la tasa de empleo entre los graduados durante los últimos tres años (como máximo), se incrementará desde el 42% hasta el 80% el porcentaje de estudiantes de grado y máster en áreas vocacionales y se abogará por que en 2021 el 75% de los graduados esté integrado en la vida laboral. Asimismo el Fondo de Inversión para el Emprendimiento de las Mujeres permitirá el establecimiento de 90 empresas lideradas por mujeres y se utilizarán alianzas público-privadas para asistir en la mejora del acceso a la educación secundaria de las niñas en zonas rurales así como para establecer un fondo de inversión para mujeres.
- **Apoyar a los subsectores agrícolas.** El Banco apoyará los proyectos de inversión en la promoción de las cadenas de valor y el emprendimiento agrícola así como en el desarrollo de subsectores agrícolas en las áreas de irrigación. Además, asegurará la involucración del sector privado en el proceso a través del establecimiento de una línea de crédito para granjas pequeñas y economía rural de cara a fomentar la creación de empleo, la modernización y mejora de la producción del sector agrícola y la inversión privada. Estos resultados serán reforzados a través de una mejora de la gestión del agua y un proyecto de transferencia de agua del norte al centro, de la cual un 8% irá destinada a un uso agrícola.

2.2.1.B Marco Financiero

Según la propia web del Banco Africano de Desarrollo, a fecha de septiembre de 2018, el portafolio activo del Banco en el país cuenta con un total de 30 programas y proyectos que suman, aproximadamente, un total de 3.000 millones de dólares repartidos en los sectores de: la energía (38,4 %); transportes (21,2 %); agua y saneamiento (14,9 %); operaciones multisectoriales y desarrollo social (14%); y la agricultura (11,5 %).

Programas	2017	2018	2019	2020-2021	TOTAL
	Millón US\$	Millón US\$	Millón US\$	Millón US\$	Millón US\$
PILAR I: INDUSTRIALIZACIÓN SOSTENIBLE A TRAVÉS DE LAS PYMES Y LA EXPORTACIÓN	352.44	331.71	290.25	ND	974.4
PILAR II: MEJORAR LAS CONDICIONES DE VIDA A TRAVÉS DE EMPLEOS PARA MUJERES Y JÓVENES Y EN LAS ZONAS RURALES	158.94	165.86	221.14	ND	545.94
TOTAL	511.38	497.57	511.39	ND	1520.34

Tabla 2. Presupuesto de Ayuda para Marruecos del Banco Africano de Desarrollo para 2017-2021 [Fuente: Country Strategy Paper 2017-2021, p.62-63]

2.2.2. Programas/Proyectos Activos en el País

2.2.2.A Estadísticas Generales

A continuación, se reflejan los proyectos financiados por el Banco Africano de Desarrollo que están en activo y superan el millón de US\$.

Se constata que, de los 889.545.155,18 US\$ de ellos, un 35,2% del presupuesto va destinado a dos proyectos de Agricultura y Desarrollo Rural; un 27,1% es para el proyecto de carácter Industrial; un 13,5% se distribuyen en dos proyectos en Energía; un 12,5% va destinado a Transporte; un 11,5% al sector del Agua y Saneamiento; y el 0,3% restante del presupuesto se reparte de forma muy similar entre varios proyectos de Comercio, Empresas Privadas y Desarrollo de PYMES, Inversión social y Medio Ambiente y Desastres Naturales.

Proyecto		Sector	Presupuesto (USD)
Programme d'appui au développement inclusif et durable des filières agricoles (PADIDFA)	P-MA-AA0-003	AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL	229.818.756,23
National Irrigation Water Saving Programme Support Programme – Phase II	P-MA-AAC-016	AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL	83.712.476,72
Drinking Water Quality and Service Improvement Project	P-MA-E00-010	AGUA Y SANEAMIENTO	102.096.982,46
Projet d'appui à l'exportation	P-MA-KD0-003	COMERCIO, EMPRESAS PRIVADAS Y DESARROLLO DE PYMES	870.741,90
Complexe solaire MIDELT - Phase I - Centrale NOORM I et NOORM II	P-MA-FF0-004 P-MA-FF0-005	ENERGÍA	119.830.671
Industrialization Acceleration Support Programme in Morocco – Phase I (PAAIM I)	P-MA-K00-013	INDUSTRIA	195.126.530,90
TEKCIM CEMENT	P-MA-BB0-003	INDUSTRIA	45.690.420
Système d'Information pour l'Amélioration de la Gouvernance et de l'Intégration Régionale de l'UEFM	P-MA-IAD-002	INVERSIÓN SOCIAL	550.087,74
Appui technique à la croissance verte au Maroc	P-MA-AAZ-007	MEDIO AMBIENTE Y DESASTRES NATURALES	1.091.883
Railway Infrastructure Reinforcement Project	P-MA-DC0-005	TRANSPORTE	110.756.605,23

2.2.2.B Cartera de Proyectos

2.2.2.B.A Agricultura y Desarrollo Rural

Proyecto: P-MA-AA0-003	PROGRAMME D'APPUI AU DÉVELOPPEMENT INCLUSIF ET DURABLE DES FILIÈRES AGRICOLES (PADIDFA)	AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL
Presupuesto	229.818.756,23 US\$	
Periodo Ejecución	Mayo 2018 – Diciembre 2019	
Organismo Responsable:	Ministère de l'agriculture, de l'équipement et de l'environnement	
Resumen del Proyecto	El objetivo del Programa es contribuir al fortalecimiento de la competitividad del sector agrícola para un crecimiento económico inclusivo y sostenible a través de la promoción de las cadenas de valor, la creación de empleo, la mejora del clima de negocios y gestión sostenible de los recursos naturales. El Programa propone apoyar el Plan Verde Marruecos 2008-2020 (PMV), particularmente en términos de aceleración y de sostenibilidad de los logros, así como las estrategias de los sectores asociados (Estrategia Nacional de Desarrollo Sostenible, Estrategia Nacional de Agua, Estrategia Energética, Estrategia Nacional de Empleo y Estrategia de aceleración industrial). El Programa busca contribuir a: (i) apoyar el ecosistema PMV y amplificar su impacto, (ii) promover la inclusión de actores vulnerables (especialmente jóvenes y mujeres) y (iii) desarrollar la resiliencia del sector agrario. Constituye una palanca institucional importante para crear sinergias entre la agricultura, medio ambiente, agua, energía y empleo.	
Más Información	https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Boards-Documents/MAROC-_RE_-_PADIDFA.pdf	

Proyecto: P-MA-AAC-016	Morocco - National Irrigation Water Saving Programme Support Programme – Phase II	AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL
Presupuesto	83.712.476,72 US\$	
Periodo Ejecución	Diciembre 2016 – Diciembre 2023	
Organismo Responsable:	Ministère de l'agriculture, de l'équipement et de l'environnement Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime – MAPM	
Resumen del Proyecto	Este Programa apoyará la implementación del Programa Nacional de Economía del Agua de Riego (PNEEI), cuyo propósito es proteger los recursos hídricos y mejorar las condiciones de vida de las poblaciones rurales a través de una gestión mejorada y sostenible de estos recursos. El programa tiene como objetivo garantizar un uso racional y valioso de los recursos del agua de riego en un contexto de creciente escasez de estos recursos y de aumento de los costos de la energía utilizada para este uso, para lo que se quiere establecer infraestructuras de riego localizadas en dos cuencas hidráulicas Oum Rbia (cuenca con alto estrés hídrico) y Loukkos (cuenca con una facturación de energía muy alta) en aproximadamente 26.000 ha, así como medidas de recuperación del agua de riego y el desarrollo de capacidades de los diversos actores involucrados (agencias de implementación, asociaciones de usuarios de agua agrícola [AUEA], grupo de interés económico [GIE], asociaciones de mujeres, etc.). Es por excelencia un proyecto de adaptación al cambio climático y es forma parte del apoyo a la transición al crecimiento verde.	
Más Información	http://projectsportal.afdb.org/dataportal/VProject/show/P-MA-AAC-016	

2.2.2.B.B Agua y Saneamiento

Proyecto: P-MA-E00-010	Morocco - Drinking Water Quality and Service Improvement Project	AGUA Y SANEAMIENTO
Presupuesto	102.096.982,46 US\$	
Periodo Ejecución	Junio 2016 – Diciembre 2021	
Organismo Responsable:	Office National de l'Electricité et de l'Eau potable (ONEE)	
Resumen del Proyecto	El programa cubrirá las necesidades de agua potable de varias ciudades (Bouznika, Ben Slimane, Youssoufia y Safi) y mejorará la calidad del agua (aireación artificial y ozonización) y el rendimiento de los sistemas DWS existentes (reducción de pérdidas, optimización de la operación, etc.). El programa tiene como objetivo satisfacer las necesidades de agua potable y de agua industrial de estas áreas hasta 2030, por lo que incluye tres componentes de inversión complementarios, destinados a fortalecer las instalaciones de producción de agua potable para las poblaciones urbanas y rurales de las cuatro provincias.	
Más Información	http://projectsportal.afdb.org/dataportal/VProject/show/P-MA-E00-010	

2.2.2.B.C Comercio, Empresas Privadas y desarrollo de PYMES

Proyecto: P-MA-KD0-003	Maroc - Projet d'appui à l'exportation	COMERCIO, EMPRESAS PRIVADAS Y DESARROLLO DE PYMES
Presupuesto	870.741,90 US\$	
Periodo Ejecución	Julio 2016 – Diciembre 2019	
Organismo Responsable:	Ministère des Finances; Maroc Export – Centre Marocain de Promotion des Exportations	
Resumen del Proyecto	El objetivo del proyecto es apoyar al sector privado marroquí en el desarrollo de sus actividades de inversión en África. Ello implica: (i) implementar actividades de asesoría para inversionistas interesados en el mercado africano en materia de mercados y fuentes de financiamiento; (ii) facilitar el establecimiento y la dinamización de una red de África para facilitar el comercio entre Marruecos y el resto de África; (iii) desarrollar una guía sobre mercados africanos para inversionistas; (iv) identificar las principales limitaciones que enfrentan los inversionistas marroquíes cuando están interesados en los mercados africanos.	
Más Información	http://projectsportal.afdb.org/dataportal/VProject/show/P-MA-KD0-003	

2.2.2.B.D Energía

Proyecto: P-MA-FF0-004 P-MA-FF0-005	COMPLEXE SOLAIRE MIDELT - PHASE I - CENTRALE NOORM I et NOORM II	ENERGÍA
Presupuesto	119.830.671 US\$	
Periodo Ejecución	Diciembre 2017 – No disponible	
Organismo Responsable:	Moroccan Agency for Solar Energy (MASEN)	
Resumen del Proyecto	El objetivo final es aumentar la capacidad nacional de producción eléctrica con miras a mejorar la seguridad del abastecimiento y la disponibilidad de energía eléctrica en un marco de desarrollo sostenible. Para ello se quiere reducir la dependencia energética del país y reforzar la capacidad nacional de producción eléctrica gracias a la utilización de fuentes de energía renovable. De esta forma se consigue (i) reducir el impacto negativo de las importaciones de energía en el presupuesto estatal y en la balanza comercial; (ii) reducir la vulnerabilidad ante las fluctuaciones de precio de los combustibles y de su volatilidad; (iii) crear una industria local en el sector solar con la fabricación de equipamientos; (iv) reforzar el conocimiento nacional en energías renovables; y (v) preservar el medio ambiente. Todo ello se materializará a través del desarrollo dentro de un marco de alianza público-privada de dos centrales (NOORM I y NOORM II) de tecnología solar híbrida (energía solar por concentración y fotovoltaica).	
Más Información	https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Environmental-and-Social-Assessments/Maroc-Projet_de_complexe_solaire_de_Midelt-Resume_EIES-07_2017.pdf	

2.2.2.B.E Industria

Proyecto: P-MA-K00-013	Morocco - Industrialization Acceleration Support Programme in Morocco – Phase I (PAAIM I)	INDUSTRIA
Presupuesto	195.126.530,90 US\$	
Periodo Ejecución	Julio 2017 – Diciembre 2018	
Organismo Responsable:	Direction du budget Ministère des Finances et de la Privatisation	
Resumen del Proyecto	Es un programa de apoyo presupuestario destinado a mejorar la competitividad del tejido industrial marroquí y financiar actividades económicas industriales. PAAIM I anima al Gobierno a acelerar las reformas estructurales necesarias para diversificar la economía a través de la industrialización, mejorando a su vez la calidad de vida de los ciudadanos marroquíes. La PAAIM responde a las restricciones que pesan sobre la competitividad de la economía marroquí, en particular en relación con el clima de negocios y el acceso a la financiación. La aceleración de la industrialización en Marruecos creará empleos sostenibles en un sector con un valor agregado muy alto. Además, PAAIM I permitirá que las habilidades de la fuerza laboral aumenten, especialmente entre los trabajadores jóvenes y las mujeres, lo que tendrá un impacto positivo en su nivel de vida. PAAIM I es una intervención integrada en los aspectos estructurales relacionados con la competitividad y el desarrollo de las MIPYMES. Por ello, tiene dos componentes principales: (i) apoyo a la competitividad del tejido industrial; y (ii) apoyo al financiamiento de actividades económicas industriales.	
Más Información	http://projectsportal.afdb.org/dataportal/VProject/show/P-MA-K00-013	

Proyecto: P-MA-BB0-003	TEKIM CEMENT PROJECT	INDUSTRIA
Presupuesto	40.178.069 EUR (45.690.420 US\$ ²)	
Periodo Ejecución	Diciembre 2017 – No disponible	
Organismo Responsable:	No determinado	
Resumen del Proyecto	Su objetivo es la construcción de una fábrica de cemento con capacidad para producir 3.600 toneladas de cemento al día con una sola línea de producción. Esto sumaría un total de 1.4 millones de toneladas de cemento al año. La fábrica estará localizada en Oulad Ghanem, un municipio rural de la provincia de El Jadida y se situará a 45 km al suroeste de la ciudad de El Jadida y a 21 km al noreste de Qualidia.	
Más Información	https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Environmental-and-Social-Assessments/Morocco-Tekim_Cement_plant_project_-Summary_ESIA-10_2017.pdf	

2.2.2.B.F Inversión Social

Proyecto: P-MA-IAD-002	Système d'Information pour l'Amélioration de la Gouvernance et de l'Intégration Régionale de l'UEFM	INVERSIÓN SOCIAL
Presupuesto	550.087,74 US\$	
Periodo Ejecución	Enero 2016 – Diciembre 2019	
Organismo Responsable:	Université Euro Méditerranéenne de FES (UEMF)	
Resumen del Proyecto	El objetivo general es contribuir a la mejora de la Gobernanza y la Integración Regional de la UEMF a través del fortalecimiento de sus capacidades y la creación de un Sistema de Información. El proyecto se basa en una asistencia técnica a la Universidad Euro-Mediterránea de Fes para el establecimiento y gestión de una Plataforma Integrada de Recursos Digitales. Esta intervención se basa en tres componentes clave: (i) el desarrollo y la implementación del Sistema de información integrado; (ii) apoyo a la implementación de una ingeniería pedagógica innovadora con garantía de calidad; (iii) Partenariado y Gestión de la Asistencia Técnica.	
Más Información	http://projectsportal.afdb.org/dataportal/VProject/show/P-MA-IAD-002	

² Conversión realizada con el programa InforEuro de la Comisión Europea a fecha de noviembre de 2018.

2.2.2.B.G Medio Ambiente y Desastres Naturales

Proyecto: P-MA-AAZ-007	APPUI TECHNIQUE À LA CROISSANCE VERTE AU MAROC	MEDIO AMBIENTE Y DESASTRES NATURALES
Presupuesto	1.091.883 US\$	
Periodo Ejecución	Abril 2015 – No disponible	
Organismo Responsable:	MINISTERE DES FINANCES	
Resumen del Proyecto	No existe información detallada al respecto.	
Más Información	https://www.afdb.org/en/projects-and-operations/project-portfolio/p-ma-aaz-007/	

2.2.2.B.H Transporte

Proyecto: P-MA-DC0-005	Morocco - Railway Infrastructure Reinforcement Project	TRANSPORTE
Presupuesto	110.756.605,23 US\$	
Periodo Ejecución	Enero 2016 – Diciembre 2020	
Organismo Responsable:	Pôle Infrastructure et Circulation (PIC) Office National des Chemins de Fer (ONCF)	
Resumen del Proyecto	Su objetivo es contribuir al aumento del suministro de transporte ferroviario entre Casablanca y Marrakech y a la mejora de la capacidad de recepción, así como a la calidad del servicio ofrecido en las estaciones entre Tánger y Casablanca de cara a satisfacer las necesidades de tráfico de mercancías y pasajeros para 2020. Más específicamente, su objetivo es contribuir a: (i) la fluidez del tráfico ferroviario en la línea Casablanca-Marrakech; (ii) la mejora de la eficiencia operativa y de la capacidad de alberga pasajeros en las estaciones; y (iii) mejora de las condiciones de vida de las poblaciones en la zona de influencia del proyecto.	
Más Información	http://projectsportal.afdb.org/dataportal/VProject/show/P-MA-DC0-005	

2.3. EUROPEAID

2.3.1. Estrategia en el País

La Unión Europea no cuenta actualmente con ningún documento que recoja la Estrategia en relación a Marruecos, pues el último Programa Indicativo Nacional formulado fue para el periodo 2011-2013.

Sin embargo, el marco de programación que cubre el período 2014 a 2017 establecía un presupuesto indicativo de entre 728 y 890 millones de euros, con la posibilidad de que Marruecos se beneficiara de asignaciones presupuestarias adicionales (Programa “Umbrella”). Estas asignaciones son concedidas en base al progreso hacia una democracia fuerte y sostenible.

A pesar de que el periodo de programación ya ha finalizado, algunos de los proyectos iniciados siguen activos, tal como se podrá observar en la siguiente sección.

2.3.2. Programas/Proyectos Activos en el País

2.3.2.A Estadísticas Generales

A continuación, se reflejan los proyectos con financiación de la Unión Europea que están en activo y superan el millón de euros.

Se constata que, de los 552.110.000€ en total, el sector de la Energía es aquel al cual se destina el mayor porcentaje de dinero (con un 20,5%). Le siguen de cerca los proyectos de carácter Misceláneo, que tienen asignado un 19,9% del montante, y un proyecto de Salud, con el 18,1%. Ya en un segundo grupo, el 16,9% del dinero se destina al sector de la Administración Pública y la Gobernanza, un 13,7% a un proyecto en el ámbito de la Justicia y, finalmente, el 10,9% restante es para acciones de Inversión Social.

Proyecto		Sector	Presupuesto (EUR)
Programme HAKAMA (Gouvernance)	MA/15/ENI/FI/42	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y GOBERNANZA	93.500.000
Energie solaire - NOOR II	-	ENERGÍA	40.750.000
Energie solaire - NOOR III	-	ENERGÍA	42.900.000
Programme éolien	-	ENERGÍA	15.300.000
Appui à la formation professionnelle dans le secteur des énergies renouvelables (IFMEREE)	-	ENERGÍA	10.000.000
Programme Eco-cité de Zenata	-	ENERGÍA	4.160.000€
Programme Formation Professionnelle	-	INVERSIÓN SOCIAL	60.000.000
Programme d'appui au secteur de la Justice	-	JUSTICIA	75.500.000
Programme d'appui à la politique sectorielle santé phase II	-	SALUD	100.000.000
Programme d'appui à la réforme du système pénitentiaire	-	MISCELÁNEO	5.000.000
Programme Croissance et Compétitivité	-	MISCELÁNEO	105.000.000

2.3.2.B Cartera de Proyectos

2.3.2.B.A Administración pública y gobernanza

Proyecto: MA/15/ENI/FI/42	Programme HAKAMA (Gouvernance)	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y GOBERNANZA
Presupuesto	93.500.000€	
Periodo Ejecución	2013-2019	
Organismo Responsable:	No determinado	
Resumen del Proyecto	El objetivo de este programa es aumentar la efectividad, eficiencia y calidad de la acción pública y los servicios a través de una movilización más eficaz y equitativa de la financiación pública y la aplicación de una gestión pública, especialmente en materia presupuestaria, más eficiente y transparente.	
Más Información	https://eeas.europa.eu/delegations/morocco/20315/liste-de-projets-de-lunion-europeenne-au-maroc_en	

2.3.2.B.B Energía

Proyecto:	Energie solaire - NOOR II	ENERGÍA
Presupuesto	40.750.000€	
Periodo Ejecución	2014-2020	
Organismo Responsable:	No determinado	
Resumen del Proyecto	La Unión Europea se ha comprometido desde hace años a apoyar a Marruecos en el sector de la energía. Entre las distintas iniciativas se han lanzado diversos proyectos internacionales entre los que se encuentra este, cuyo objetivo final es apoyar la implementación de la construcción de la segunda planta de CSP (Energía termo solar de concentración) del complejo Ouarzazate, con una capacidad de hasta 200 MW.	
Más Información	https://eeas.europa.eu/delegations/morocco/44176/jumelage-maroc-union-europ%C3%A9enne-appui-au-renforcement-du-secteur-de-l%E2%80%99C3%A9nergie_fr	

Proyecto:	Energie solaire - NOOR III	ENERGÍA
Presupuesto	42.900.000€	
Periodo Ejecución	2015-2020	
Organismo Responsable:	No determinado	
Resumen del Proyecto	La Unión Europea se ha comprometido desde hace años a apoyar a Marruecos en el sector de la energía. Entre las distintas iniciativas se han lanzado diversos proyectos internacionales entre los que se encuentra este, cuyo objetivo final es continuar con el apoyo a NOOR II, la acción también traerá una mayor experiencia en almacenamiento en seco y tecnologías de refrigeración en plantas de CSP; construyendo una torre con una capacidad instalada bruta de 150 MW.	
Más Información	https://eeas.europa.eu/delegations/morocco/44176/jumelage-maroc-union-europ%C3%A9enne-appui-au-renforcement-du-secteur-de-l%E2%80%99C3%A9nergie_fr	

Proyecto:	Programme éolien	ENERGÍA
Presupuesto	15.300.000€	
Periodo Ejecución	2014-2021	
Organismo Responsable:	No determinado	
Resumen del Proyecto	La Unión Europea se ha comprometido desde hace años a apoyar a Marruecos en el sector de la energía. Entre las distintas iniciativas se han lanzado diversos proyectos internacionales entre los que se encuentra este, cuyo objetivo final es contribuir a la producción de energías limpias respetando los aspectos sociales a través de la energía renovable. Esto reducirá las emisiones de gases de efecto invernadero a la vez que alivia la dependencia de Marruecos de las importaciones de combustibles fósiles.	
Más Información	https://eeas.europa.eu/delegations/morocco/44176/jumelage-maroc-union-europ%C3%A9enne-appui-au-renforcement-du-secteur-de-l%E2%80%99C3%A9nergie_fr	

Proyecto:	Appui à la formation professionnelle dans le secteur des énergies renouvelables (IFMEREE)	ENERGÍA
Presupuesto	10.000.000€	
Periodo Ejecución	2015-2019	
Organismo Responsable:	No determinado	
Resumen del Proyecto	La Unión Europea se ha comprometido desde hace años a apoyar a Marruecos en el sector de la energía. Entre las distintas iniciativas se han lanzado diversos proyectos internacionales entre los que se encuentra este, cuyo objetivo final es apoyar la estrategia energética marroquí mediante la capacitación de los recursos humanos calificados en la región en el sector de las energías renovables y la eficiencia energética (formación inicial y continua). Más concretamente, esto se materializará a través del apoyo al Instituto de Formación en los Oficios de las Energías Renovables y la Eficiencia Energética.	
Más Información	https://eeas.europa.eu/delegations/morocco/44176/jumelage-maroc-union-europ%C3%A9enne-appui-au-renforcement-du-secteur-de-l%E2%80%99C3%A9nergie_fr	

Proyecto:	Programme Eco-cité de Zenata	ENERGÍA
Presupuesto	4.160.000€	
Periodo Ejecución	2014-2020	
Organismo Responsable:	No determinado	
Resumen del Proyecto	La Unión Europea se ha comprometido desde hace años a apoyar a Marruecos en el sector de la energía. Entre las distintas iniciativas se han lanzado diversos proyectos internacionales entre los que se encuentra este, cuyo objetivo final es crear una nueva centralidad urbana que responda al desafío de la aparición de una clase media y al desarrollo de servicios de alto valor agregado, tanto para la región como para el país. También se quiere lograr de esta forma reducir los desequilibrios socioeconómicos existentes entre el este y el oeste de la región de Gran Casablanca. Se trata, en otras palabras, de convertirla en un modelo de ciudad sostenible que respete los estándares internacionales (Ecocity) y suponga un ejemplo exitoso de una nueva ciudad.	
Más Información	https://eeas.europa.eu/delegations/morocco/44176/jumelage-maroc-union-europ%C3%A9enne-appui-au-renforcement-du-secteur-de-l%E2%80%99C3%A9nergie_fr	

2.3.2.B.C Inversión social

Proyecto:	Programme Formation Professionnelle	INVERSIÓN SOCIAL
Presupuesto	60.000.000€	
Periodo Ejecución	2016-2021	
Organismo Responsable:	No determinado	
Resumen del Proyecto	Busca apoyar la reforma del sistema de formación profesional, cuya ambición es fortalecer el capital humano para lograr un crecimiento sostenible, inclusivo, participativo, y que preste especial atención a las poblaciones normalmente excluidas de toda formación y titulación.	
Más Información	https://eeas.europa.eu/delegations/morocco/20315/liste-de-projets-de-lunion-europeenne-au-maroc_en	

2.3.2.B.D Justicia

Proyecto:	Programme d'appui au secteur de la Justice	JUSTICIA
Presupuesto	75.500.000€	
Periodo Ejecución	2015-2020	
Organismo Responsable:	No determinado	
Resumen del Proyecto	Su objetivo es fortalecer el estado de derecho a través de un sistema de justicia accesible, independiente y respetuosa con las normas internacionales. Cuatro son los sectores de intervención del programa: • Reforzar la independencia del poder judicial, • Mejorar el acceso a la ley y la justicia, • Reforzar la protección judicial de los derechos y libertades, • Aumentar la eficacia y eficiencia de la justicia.	
Más Información	https://eeas.europa.eu/delegations/morocco/42463/programme-dappui-au-secteur-de-la-justice_fr	

2.3.2.B.E Salud

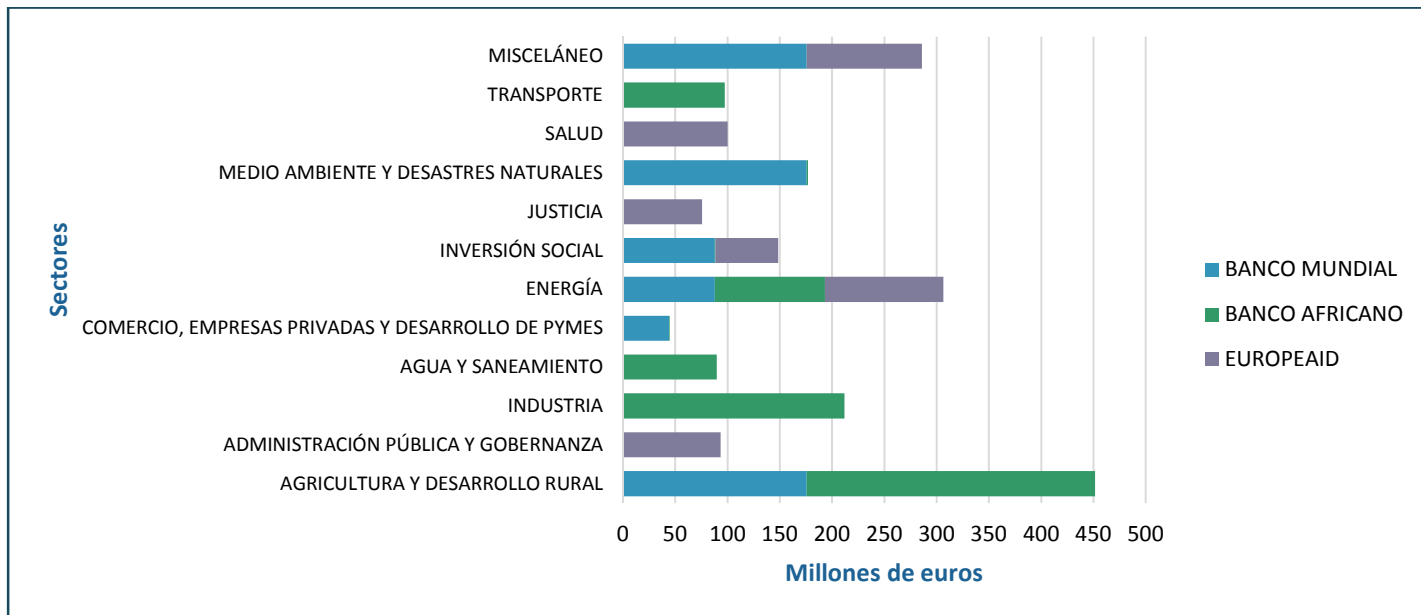
Proyecto:	Programme d'appui à la politique sectorielle santé phase II	SALUD
Presupuesto	100.000.000€	
Periodo Ejecución	2015-2019	
Organismo Responsable:	No determinado	
Resumen del Proyecto	Contribuir a la resolución de los principales problemas de salud en Marruecos (mortalidad materna e infantil, enfermedades crónicas); contribuir a una mejor gobernanza del sistema (regionalización y brechas, recursos humanos). Cuatro son los objetivos específicos: • Dotar de acceso equitativo a la atención primaria de salud • mejorar la gestión y fortalecer las habilidades del personal de salud • mejorar la gobernanza • Desarrollar un sistema de información de salud integrado, computarizado y accesible.	
Más Información	https://eeas.europa.eu/delegations/morocco_fr/24125/Programme%20d%27appui%20sectoriel%20%C3%A0%20la%20sant%C3%A9%20au%20Maroc%20(PASS%20II)	

2.3.2.B.F Misceláneo

Proyecto:	Programme d'appui à la réforme du système pénitentiaire	MISCELÁNEO
Presupuesto	5.000.000€	
Periodo Ejecución	2016-2019	
Organismo Responsable:	No determinado	
Resumen del Proyecto	Busca fortalecer el Estado de derecho y la gobernabilidad democrática así como apoyar la implementación de la reforma de la política penal y penitenciaria. Dos serán los pilares principales de este programa: • Fortalecer la gobernanza del sistema penitenciario, las capacidades institucionales de la Delegación general para la administración penitenciaria y la reintegración (DGAPR) y las habilidades de los agentes penitenciarios mediante el establecimiento de un marco de diálogo participativo de las múltiples partes interesadas así como un marco de capacitación estructurado, especializado y de calidad; • Implementar políticas para la reintegración social de los presos y las personas condenadas para limitar la tasa de reincidencia. Para ello se establecerá un sistema de recepción, evaluación y apoyo para los presos, programas de intervención, investigación aplicada y fortalecimiento de los mecanismos de cooperación y participación con la sociedad civil. .	
Más Información	https://eeas.europa.eu/delegations/morocco_fr/42444/PROGRAMME%20D%27APPUI%20A%20LA%20REFORME%20PENITENTIAIRE%20AU%20MAROC	

Proyecto:	Programme Croissance et Compétitivité	MISCELÁNEO
Presupuesto	105.000.000€	
Periodo Ejecución	2016-2021	
Organismo Responsable:	No determinado	
Resumen del Proyecto	Se quiere apoyar la competitividad y el crecimiento de Marruecos, con el objetivo final de apoyar al país en su ambición de experimentar un desarrollo sostenible y la creación de empleos decentes en el contexto de crecimiento económico en el que los beneficios sean compartidos.	
Más Información	https://eeas.europa.eu/delegations/morocco/20315/liste-de-projets-de-lunion-europeenne-au-maroc_en	

2.4. MARCO FINANCIERO GLOBAL



03

LISTADO DE EMPRESAS ADJUDICATARIAS EN EL PAÍS

A continuación se muestra en un primer apartado el listado de empresas registradas en Marruecos que pueden ser incluidas, a iniciativa de los Bancos y entidades financiadoras a presentar ofertas o listas cortas. Esta lista muestra el sector, nombre de la empresa, sitio web, teléfono y correo electrónico siempre y cuando estuvieran disponibles.

En un segundo apartado, se muestra una base de datos de empresas de distintos sectores que han sido adjudicatarias de algún contrato de más de 1 millón de US\$ financiado por algún donante (Banco Mundial, Banco Africano, EuropAid, etc) en el periodo 2016-2018. En este sentido se muestra el año, el donante, el nombre del contrato y de la empresa así como su sector de actividad de forma que las empresas con intención de presentarse a alguna licitación puedan localizar posibles socios para formar consorcios.

3.1. LISTADO DE EMPRESAS REGISTRADAS EN MARRUECOS

Sector	Empresa	Web	Tel	Email
AGUA Y SANEAMIENTO	SOCIETE CMGP	www.cmgp.com/	+212 (0)522 49 56 10 (L.G)	z.benaissa@cmgp.ma
	SOCIETY FOR INDUSTRIAL AND HYDRAULIC	ND	ND	ND
	NOVEC	www.novec.ma	(+ 212) 537576200 (+ 212) 537576800	BO@novec.ma
	SNCE	/www.snec.ma	+212 5377-76667	ND
	STAM : Société de Travaux Agricoles Marocaine	www.stam.ma	+212 (0)522 96 45 20 (LG)	stam@stam.ma
	LABORATORY GAYA	ND	+212 5 37 64 11 93	labogaya@gmail.com
	LABORROUTE LREE SARL	ND	ND	ND
	MEDITEC IN	ND	ND	meditec@menara.ma
	ANZAR CONSEIL	ND	+212 5377-12531	ND
	SOCIETE ADI	www.adigrupo.com	+34 93 731 87 55	adispain@adigrupo.com
	SPIE MAROC	http://siteindex.spie.com	ND	ND
EDUCACION	ORH GROUPE	www.orhgroupe.com	ND	ND
ENERGIA	LES ATELIERS AM	www.atel.ma	ND	ND
SEGURIDAD ALIMENTARIA	YAFARBS	/www.yafaherbs.com	ND	ND
TRANSPORTE	ELEMATIC	ND	ND	ND
MISCELÁNEO	CABINET FOUDALI CONSULTING	ND	ND	ND
OTROS/INGENIERIA	CONSEIL, INGENIERIE ET DEVELOPPEMENT	ND	ND	ND
OTROS/CONSULTORIA	PRICE WATER HOUSE COOPERS	https://pwcmaroc.pwc.fr/	+212 5229-99800	ND

3.2. LISTADO DE EMPRESAS GANADORAS EN MARRUECOS

A continuación se reflejan las empresas, agrupadas por sector de actividad, que han resultado adjudicatarias de licitaciones de más de 1 millón de US\$ en los años anteriores (periodo 2016 a 2018).

Año	Donante	Contrato	Sector	Empresa	País
2018	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: Travaux de réalisation des conduites de raccordement et des prises bornes et prises propriétés y compris la fourniture et pose de leurs équipements du secteur Z0 du casier Zemamra	AGUA Y SANEAMIENTO	SOCIETE CMGP	MARRUECOS
2018	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: SUPPLY, TRANSPORTATION AND INSTALLATION OF PIPES AND EQUIPMENT HYDROMECHANIQUE INCLUDING CIVIL WORKS FOR DEVELOPMENT NETWORK TERMINALS AND IRRIGATION BOUIDA SECTOR IN THE SCOPE OF TASSA	AGUA Y SANEAMIENTO	STAM : Société de Travaux Agricoles Marocaine	MARRUECOS
2017	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: Prestations d'assistance technique pour l'accompagnement des agriculteurs dans les secteurs N3 et N4, objet de la reconversion de l'irrigation par aspersion en irrigation localisée	AGUA Y SANEAMIENTO	NOVEC	MARRUECOS
2017	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: FOURNITURE, TRANSPORT ET POSE DE LA CONDUITE D'ADDUCTION ET SES OUVRAGES ANNEXES DU SECTEUR BOUIDA CONDUITE SOUS-PRESSION	AGUA Y SANEAMIENTO	SNCE	MARRUECOS
2017	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: Technical assistance for the monitoring and control of localized irrigation reconversion work of Boudia sector perimeter Tessaout Upstream	AGUA Y SANEAMIENTO	NOVEC	MARRUECOS
2017	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: Supply and installation of capital equipment in the filtration plant including civil engineering sector Extension of Faregh Faregh locker.	AGUA Y SANEAMIENTO	SOCIETY FOR INDUSTRIAL AND HYDRAULIC the equipment: SEHI	MARRUECOS
2017	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: Laboratory services for quality control of irrigation systems modernization works of two areas in the Doukkala (Faregh sector and sector Z0)	AGUA Y SANEAMIENTO	LABORROUTE LREE SARL	MARRUECOS
2017	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: Civil works and terminals made of equipment and properties taken, including supply and installation of connecting pipes in the irrigation network of the M10-M13 area (Lot No. 1)	AGUA Y SANEAMIENTO	SOCIETE CMGP	MARRUECOS
2017	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: Education for the modernization and rehabilitation of the Main Channel Down Service	AGUA Y SANEAMIENTO	SCP (FRANCE)	FRANCIA
2017	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: Travaux de génie civil, de fourniture, transport et pose de conduites et équipements nécessaires pour la réalisation des ouvrages	AGUA Y SANEAMIENTO	STAM : Société de Travaux Agricoles Marocaine	MARRUECOS

Año	Donante	Contrato	Sector	Empresa	País
		de prise et la tronçon aval des conduites d'adduction A6 pour G13-G18			
2017	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: Travaux du Laboratoire pour le contrôle de la qualité des travaux de reconversion du réseau d'irrigation existant à l'irrigation localisée dans le périmètre du Tadla (2ème Tranche)	AGUA Y SANEAMIENTO	LABORROUTE LREE SARL	MARRUECOS
2016	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: Travaux de génie civil, de fourniture, transport et pose de conduites et équipements nécessaires, pour la réalisation du réseau de distribution d'eau d'irrigation des secteurs M10-M18 (Lot N°1).	AGUA Y SANEAMIENTO	STAM : Société de Travaux Agricoles Marocaine	MARRUECOS
2016	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: Testing and analysis for establishing the position of environmental reference 1ST AND 2ND PHASE PHASE	AGUA Y SANEAMIENTO	LABORATORY GAYA	MARRUECOS
2016	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: Travaux de génie civil, de fourniture, transport et pose de conduites, et équipements nécessaires, pour la réalisation du tronçon aval des conduites d'adduction A5 pour les secteurs M10-M18 (Lot N°2)	AGUA Y SANEAMIENTO	SNCE	MARRUECOS
2016	BANCO MUNDIAL	Strengthen capacity for an inclusive design of groundwater management contract for green growth: Appui à la préparation de contrats de nappe dans le Bassin de l'Oum Er-Rbia en s'appuyant sur une approche inclusive	AGUA Y SANEAMIENTO	ANZAR CONSEIL	MARRUECOS
2016	BANCO MUNDIAL	Strengthen capacity for an inclusive design of groundwater management contract for green growth: Assistance technique pour le l'interfaçage du tableur MS-Excel avec l'outil RIBASIM, disponible au niveau de l'Agence	AGUA Y SANEAMIENTO	DELTARES	HOLANDA
2016	BANCO MUNDIAL	Strengthen capacity for an inclusive design of groundwater management contract for green growth: FORMATION EN HYDRAULIQUE APPLIQUEE, HYDROGEOLOGIE, ASSAINISSEMENT LIQUIDE ET QUALITE DE L'EAU	AGUA Y SANEAMIENTO	MEDITEC IN	MARRUECOS
2016	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: Assistance technique pour le suivi et le contrôle des travaux d'adaptation et de rénovation de la station de pompage SMPN4 et des travaux de reconversion du réseau d'irrigation collectif du secteur N4	AGUA Y SANEAMIENTO	SOCIETE ADI (AMENAGEMENT AGRICOLE ET DE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL	MARRUECOS
2016	BANCO MUNDIAL	Large Scale Irrigation Modernization Project: Travaux d'adaptation, de rénovation et de maintenance des équipements hydromécaniques et électromécaniques de la station de pompage SMPN4	AGUA Y SANEAMIENTO	SPIE MAROC	MARRUECOS
2016	MILLENNIUM CHALLENGE CORPORATION	MCA-II MOROCCO: AWARD OF CONTRACT - Procurement of Fiscal Agent Services	ECONOMIA Y FINANZAS PUBLICAS	CARDNO EMERGING MARKETS USA, LTD.	USA
2018	BANCO MUNDIAL	Clean and Efficient Energy Project: La conception, l'équipement, la construction, l'installation, l'exploitation et la maintenance de trois centrales solaires photovoltaïques d'une puissance unitaire de 40 MWc	ENERGIA	COVEC	CHINA
2018	BANCO AFRICANO DE DESARROLLO	Project ID 47379 ONEE Hydro Rehabilitation Morocco	ENERGIA	ANDRITZ Hydro	SUIZA

Año	Donante	Contrato	Sector	Empresa	País
2017	BANCO EUROPEO DE CONSTRUCCION Y DESARROLLO	Project ID 47379 ONEE Hydro Rehabilitation Project-Morocco: Project Implementation Unit (PIU) Consulting Services	ENERGIA	STUCKY Ltd	SUIZA
2016	BANCO AFRICANO DE DESARROLLO	Ouarzazate solar complex project - NOORO II	ENERGÍA	ACWA POWER CONSORTIUM, COMPOSED OF INTERNATIONAL COMPANY FOR WATER AND POWER PROJECTS/ ABENGOA	ARABIA SAUDI/ ESPAÑA
2016	BANCO MUNDIAL	Clean and Efficient Energy Project: Acquisition of Two-hour meters	ENERGIA	HEXING ELECTRICAL CO. LTD	CHINA
2017	BANCO MUNDIAL	Accessing Overseas Employment Opportunities for Moroccan Youth: RENFORCEMENT CAPACITES INSTITUTIONELLES ET ASSISTANCE TECHN A LA PRE-SELECTION ET PREPARATION CANDIDATS POUR EMPLOI A L'INTERNATIONAL & RECRUTEMENT & L'INTEGRATION TRAVAILLEURS MIGRANTS	ADMINISTRACION PUBLICA Y GOBERNANZA	GIZ INTERNATIONAL SERVICE	ALEMANIA
2017	BANCO MUNDIAL	Identity and Targeting for Social Protection Project: consultant service contract for support services for the implementation of the National Population Register (NPR).	INVERSION SOCIAL	PRICE WATER HOUSE COOPERS	MARRUECOS
2018	BANCO MUNDIAL	MA-Support New Governance Framework: Jumelage d'appui à la mise en œuvre de la réforme de la Loi Organique relative à la Loi de Finances	JUSTICIA	EXPERTISE FRANCE	FRANCIA